Fachbuchreihe Praxiswissen Interim Management

Dr. Martin A. Schütz

Interim Management in innovativen Prozessen: Funktionalanalyse und Performance-verbesserung in der Produktentwicklung

Herausgeber: Dr. Harald Schönfeld
butterflymanager Verlag

Die Thematik dieses Fachbuches:

Die Funktionalanalyse in der Produktentwicklung ermöglicht eine schnelle und kostengünstige Beurteilung der Effektivität und Effizienz in Entwicklung und Konstruktion. Verbesserungspotenziale werden auf der Basis der realen Tätigkeiten erarbeitet. Die Verknüpfung zu einer angestrebten Prozesslandschaft bietet konkrete Handlungsempfehlungen. Professionelles Interim Management ist der Garant für eine zielsichere Umsetzung.

Dr. Martin A. Schütz:
Interim Management in innovativen Prozessen:
Funktionalanalyse und Performanceverbesserung
in der Produktentwicklung
Herausgeber: Dr. Harald Schönfeld
Fachbuchreihe Praxiswissen Interim Management
butterflymanager Verlag, Kreuzlingen (CH), 2014
ISBN: 978-3-00-045717-3
Einzelpreis: 14,95 Euro

Copyright@ 2014 butterflymanager Verlag, butterflymanager GmbH Kreuzlingen (CH). Alle Rechte der Verbreitung, auch durch Film, Funk und Fernsehen, fotomechanische Wiedergabe, Tonträger jeder Art, auszugsweiser Nachdruck oder Einspeicherung und Rückgewinnung in Datenverarbeitungsanlagen aller Art, sind verboten.

Titelbilder: fotolia

Widmung

Für Angelika

Mein Dank gilt allen Kollegen und Gesprächspartnern, welche durch viele Anmerkungen und Erfahrungen aus ihren Fachgebieten halfen, dieses Büchlein zu gestalten.

Gerne setze ich mich als Interim Manager mit vollen Kräften für meine Kunden ein. Da ist die unkomplizierte und professionelle Unterstützung bei der Entstehung dieses Buches sehr wertvoll.

Vielen Dank an Herrn Dr. Harald Schönfeld.

Inhalt:

	Vorwort des Herausgebers	6
	Vorwort des Autors	9
I.	**Kapitel**	**11**
1.1.	Ausgangssituation und Zielsetzung	11
1.2.	Die Normen und die Beurteilung der Entwicklungsprozesse	13
II.	**Kapitel**	**15**
2.1.	Der etwas andere Analyseansatz	15
2.2.	Das Analyseverfahren und die Vorbereitung	18
2.3.	Die Daten	20
2.4.	Die Datenerhebung - das Interview	24
2.5.	Die Zwischenauswertung	26
2.6.	Die Vervollständigung der Analyse	27

III. Kapitel - Praxiserfahrungen 32

3.1. Zwei Praxisbeispiele: Vorbemerkung 32
3.2. Die Vorbereitungen einer Funktionalanalyse 34
3.3. Interviews und Datenerhebung 37
3.4. Zwischenauswertung 40
3.5. Abschluss und weitergehende Empfehlungen 44
3.6. Analyse ohne Prozessdaten 47

4. Der Interim Manager und die Funktionalanalyse 48
5. Schlusswort 49
6. Anhang 50
6.1. Literaturverzeichnis 50
6.2. Glossar 50
6.3. Datenfelder zur Analyse der Arbeitspakete 51
7. Fachbuchreihe Praxiswissen Interim Management 54
8. Impressum 55
9. Der Autor 56

Der Autor

Dr.-Ing. Martin Schütz, Jahrgang 1955, studierte Theoretische Elektrotechnik, an der TU Ilmenau und promovierte mit einer Arbeit zu verteilten Widerstands-Kondensatorstrukturen in mikroelektronischen Filterstrukturen. Später schloss er ein weiteres Studium der Mikroprozessortechnik ab. Nach seinem beruflichen Start in der Elektronikentwicklung für Automatisierungstechnik wechselte er bald in die Automobiltechnik.

Von dem Beginn der Produktentwicklung bis zu Themen der Serienfertigung sammelte Herr Dr. Schütz vielfältige Erfahrungen und hat maßgeblichen Anteil am technischen und kommerziellen Erfolg zahlreicher Produkte.

Nach seiner Laufbahn in Linienfunktionen wechselte Dr. Schütz vom Managing Director in die Selbständigkeit. Seitdem ist er für deutsche und internationale Firmen als Interim Manager tätig. Sein Spezialgebiet ist und bleibt die Technik, d.h. alle Themen rund um die Produktentstehung und Industrialisierung. Besonderen Wert legt er auf die Verknüpfung von inhaltlicher Produktentwicklung und kommerziellen Erfolg. Er weiß aus eigener Erfahrung, dass die immer umfangreicheren technischen Anforderungen an neue Produkte die Unternehmen vor weit mehr als nur technische Herausforderungen stellen. Dr. Schütz gibt seine Erfahrungen gerne an Entwicklungsexperten und Manager weiter und hilft, die zunehmende Komplexität zu bewältigen, um die verfügbaren Ressourcen effizient zu nutzen.

Seine umfangreichen Erfahrungen und kontinuierlichen Weiterbildungen zu technischen und Managementthemen sichern ihm eine hohe Reputation. Nicht nur der Abschluss als „Interim Executive (EBS)“ an der European Business School in Oestrich-Winkel weist ihn als qualifizierten Interim Manager aus. Weiterbildungen in Produktentstehungsprozessen, den Normen und Standards, bis hin zu den Anforderungen der Funktionalen Sicherheit runden sein Profil ab. Mit seinem Wirken als Interim Manager erweiterte sich auch sein Branchenumfeld. Es zeigte sich, dass die umfangreichen Erfahrungen aus der Automobilzulieferindustrie auch sehr erfolgreich in anderen Branchen (Maschinen- und Anlagenbau sowie Elektronik) umgesetzt werden konnten.

ISBN 978-3-00-045717-3